

# БОЛЬШИЕ АМБИЦИИ НЕБОЛЬШОГО ЗАВОДА

Алексей ИЛЬИЧЁВ, обозреватель

**Вообще-то амбиции – вещь неплохая, если не превращается в апломб. Амбиции завода Sika по выпуску сухих строительных смесей, расположившегося при въезде в Ржев, по соседству с таможенным терминалом, абсолютно обоснованны и даже закономерны. Утверждение выглядит достаточно безапелляционно. И в качестве пояснения необходим небольшой экскурс в историю появления обособленного подразделения компании, напрямую связанного с созданием самого предприятия по выпуску ССС, но уже в 2013 г. Обособленное подразделение Sika Россия возникло в 2008 г., и первоначальной задачей было самостоятельное таможенное оформление, тем более что объем импортных перевозок компании составляет до тысячи 20-тонных грузовиков в год. Через год, то есть в 2009 г., на площадке по соседству с таможенным постом появилась линия по производству добавок в бетон. Отсюда же шла доставка готовой продукции клиентам.**



Логика дальнейшего развития была вполне очевидной. Следующим шагом стало создание на базе обособленного подразделения уже распределительного центра. В итоге на местной площадке разместился таможенный пост, откуда осуществляется доставка импортных поставок как клиентам, так и в адрес российской Sika. Определенное преимущество и в том, что имеются удобные подъездные пути – автомобильные и железнодорожные. Здесь же концентрируется почти половина складских запасов компании, а также действуют завод по производству добавок в бетон и предприятие по выпуску ССС.

Очевидно, что именно логистика сыграла значительную роль в решении построить завод по производству

сухих строительных смесей. Это первый фактор, на который обратил внимание Андрей Кипкалов, директор по логистике и производству Sika Россия. Ко второму можно отнести расположение Зубцовского песчаного карьера – всего в 15 км. Песок по характеристикам вполне соответствует заводским требованиям. Практика последних лет показывает, что экономически эффективнее располагать производство как можно ближе к сырьевым ресурсам и акцент делать на логистику. Таким образом, сложились все объективные причины для строительства завода мощностью 10 тысяч тонн при работе в одну смену. Инвестиции составили порядка 2 млн евро. Окупаемость подобного рода проектов составляет в среднем 1,5-2 года. По словам Андрея Кипкалова, предприятие вышло на чистую прибыль менее чем за год. Так что проект состоялся, а мешок с 5-миллионным килограммом сухих строительных смесей с момента запуска предприятия послужил тем самым информационным поводом для поездки группы журналистов специализированных строительных изданий на Ржевский завод ССС.

На вопрос, как оценивают в компании ее позиции на рынке строительной химии, а также в сегменте сухих строительных смесей, Антон Носов, технический директор Sika Россия, охарактеризовал эти позиции как достаточно оптимистичные. Хотя, безусловно, в силу экономической ситуации в стране возможны коррективы в стратегии развития Sika Россия, определенные до 2018 г. Пока же компания нацелена на рост продаж более чем в 2 раза, причем по всем регионам страны и по всей продуктовой линейке, а она более чем впечатляющая. Кроме того, Sika намерена провести работы по импортозамещению сырьевой базы для заводов компании в Лобне и Ржеве и увеличить свою долю на рынке строительной химии России до 10%. В планах строительство собственных заводов в Южном, Приволжском и

Уральском федеральных округах.

Любопытны и другие цифры, позволяющие определить основные тренды на строительном рынке России на грядущий год. Рост объема производства ожидается на уровне 5%. Наибольший рост возможен в строительстве промышленных и инженерных сооружений, скромнее картина складывается в секторе строительства коммерческих зданий и совсем уж скромные показатели в жилищном строительстве.

Отсюда и ориентация компании на корпоративный (B2B) рынок и оставшиеся 5% – розница, хотя доля ритейла при определенных условиях может быть увеличена.

Данные 95% и определяют рынок сбыта и номенклатуру продукции Ржевского завода сухих строительных смесей компании. Она, как утверждал на импровизированной пресс-конференции в заводском цеху Антон Носов, «заточена» на выпуск узкоспециализированных смесей, основанных на сложных рецептурах. Сухие строительные смеси компании Sika использовались при строительстве заводов «Сады Придонья», Nestle, в аэропорту Кольцово (г. Екатеринбург) и на Ростовской атомной электростанции. Если говорить более конкретно, то это упрочнители для бетонных полов, высокоточные расширяющиеся подливочные растворы, ремонтные растворы наливного типа, тиксотропные ремонтные растворы и т.д.

Как показывает практика, немаловажным фактором при выборе продукта являются определенные потребительские свойства материалов, например, такие как удобоукладываемость, высокая скорость набора устойчивости к неблагоприятным внешним воздействиям, прочность, долговечность и далее по списку. Как все это работает, нам наглядно продемонстрировали с использованием продуктов Sika® MonoTop®-436, SikaGrout®-316, Sika® MonoTop®-412, в которых применяются полимермодифицированные добавки, позволяющие в конечном счете получать требуемые характеристики и свойства.

Know how — это составы добавок. Разрабатываются они, равно как и рецептура готовой смеси, в исследовательской лаборатории в Лобне. Или иной вариант: доставка компонентов либо готового продукта от подразделений Sika в других странах. На минуточку — концерн имеет производственные предприятия, научные лаборатории, центры технической поддержки в 76 странах мира.

Но вернемся на Ржевский завод ССС. Какие замечательные полимерные добавки ни были бы, но проза жизни — без воды, цемента и песка не обойтись. А от их качества во многом зависит качество готового продукта. Поэтому контроль начинается с проверки каждой партии сырья. Песок — речной, можно сказать, с Волги, цемент марок D400, 500, 600 — Новороссийского цементного завода. В цепочке качества — контроль готовой продукции уже на выходе, который также осуществляется заводской лабораторией. Контроль технологических операций — взвешивание, дозирование, перемешивание и т.д. — идет в автоматическом режиме. Все как на большом 90-тысячнике.

Есть и еще один нюанс. Родство с материнской компанией Sika, штаб-квартира которой базируется в Швейцарии, заключается не только в названии, но и в следовании жестким стандартам, принятым в соответствии с европейскими нормами EN 1504 в области ремонта и защиты железобетона. Продукция Sika Россия полностью соответствует данным стандартам.



Бывают ли рекламации на продукцию Ржевского завода сухих смесей и компании в целом? «Да, но очень и очень редко, менее показателей, допустимых нормативными документами, — признает Антон Носов. — Каждый случай — предмет тщательного анализа. Но одну закономерность мы уже вывели. Наверное, это наша национальная черта: начинать что-то делать, и лишь тогда, когда что-то не выходит, мы начинаем читать инструкцию. В результате компания была вынуждена издать весьма внушительный том инструкций, как правильно применять продукты Sika. Об этом мы также подробно рассказываем и наглядно показываем нашим клиентам на всех тренингах и семинарах. Вторая беда — низкая культура производства работ, небрежность, невнимательность».

Материалы и технологии Sika не ограничиваются только строительством. Не менее интересны продукты для промышленности. Речь в первую очередь идет о клеях и герметиках, которые эффективно применяются в транспортном машиностроении, при структурном остеклении, при производстве и проведении ремонта легковых автомобилей, в т.ч. для вклейки автостекол, а также при строительстве яхт. Эффективность клеев и герметиков достигается за счет характеристик, обеспечивающих прочную адгезию по отношению к широкому спектру материалов, высокую начальную прочность, отличную стойкость к воздействию окружающей среды, минимальную подготовку поверхности, что позволяет, в свою очередь, увеличить скорость производственного процесса. Чтобы не быть голословным, Антон Носов предложил журналистам самим попробовать разорвать склеенные два деревянных бруска. Самоуверенные попытки их разъединить за счет разрыва, кручения, изгиба, как можно догадаться, успехом не увенчались.

Зато без натяжки можно сказать, что поездка на завод, демонстрации материалов, технологий и продуктов Sika Россия выглядели более чем убедительно. Так что амбиции завода и компании вовсе не апломб, скорее — точно выверенный расчет.

*Москва — Ржев — Москва*